

Para las empresas es complicado cambiar el tamaño y realizar las inversiones y ajustes necesarios en sus recursos, tanto humanos como de infraestructura y medios, con un control del proyecto que permita garantizar su viabilidad a lo largo del tiempo.

Metodología LEAN aplicada a la fabricación de ventanas

El sector de los cerramientos y fachadas cada vez tiene mayor exigencia en la calidad y competitividad de sus productos, entendiendo competitividad el precio final del producto, pero también la estabilidad en los plazos, ajustando cada uno de ellos lo máximo posible. Esto debe ser compatible con la rentabilidad de nuestros clientes.

Para ayudarles a mejorar sus procesos de fabricación y ajustar los costes y tiempos de fabricación, BOK Innova ha desarrollado una metodología aplicada a fabricantes de ventanas basada en la Metodología LEAN.

El principio fundamental del trabajo que desarrollamos se basa en el aprovechamiento máximo de los recursos disponibles y la disposición óptima de los elementos de la fábrica.

Se estudia el flujo de materiales y personas para minimizar el número de operaciones que no generan ningún tipo de beneficio en el proceso de fabricación, aumentando la competitividad de nuestros clientes.

Entendiendo que cada cliente no tiene la misma necesidad en cada momento, hemos trabajado en el diseño de varios modelos, en función de su tamaño y tipología.

Los trabajos que se llevan a cabo se realizan en distintas etapas:

- Comprensión de las necesidades del cliente y la demanda de su mercado objetivo
- Optimización de sus procesos internos para adaptarlos a esa demanda.
- Análisis del potencial de mejora con los recursos existentes (tanto humanos, como maquinaria e infraestructura)
- Búsqueda de nuevos elementos que mejoren el proceso de fabricación, únicamente en el caso de que sea estrictamente necesario.



Disposición maquinaria taller